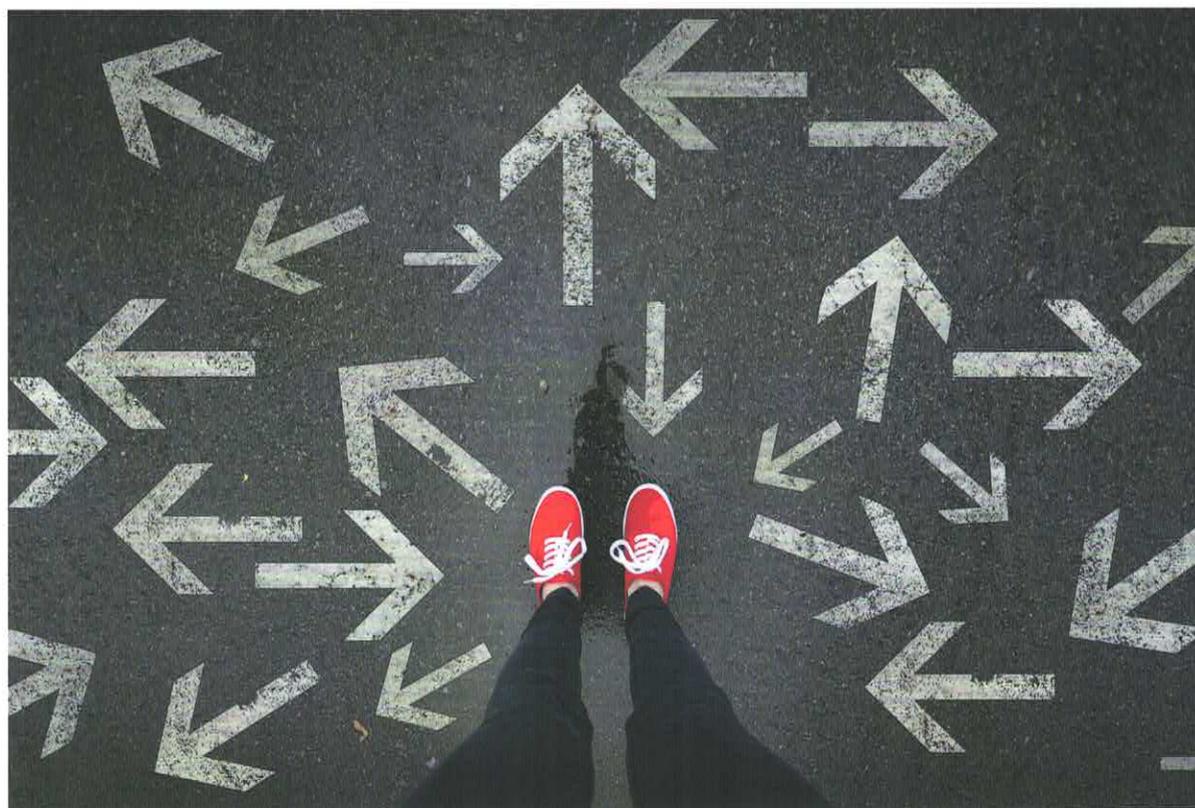


Herausgeber | **Internationaler Controller Verein e.V.**
Autoren | **Werner Gleißner/Ute Vanini/Thomas Berger/
Markus Feldmeier/Tobias Flath/Thomas Günther/
Ralf A. Huber/Markus Kottbauer/Robert Rieg/
Utz Schäffer/Karl-Heinz Steinke/Marco Wolfrum**

Entscheidungsvorlagen für die Unternehmensführung

Leitfaden für die Vorbereitung unternehmerischer Entscheidungen
(Business Judgement Rule)



HAUFE.

Entscheidungsvorbereitung und Entscheidungsvorlagen unter der Business Judgement Rule

Unternehmenserfolg ist meist das Resultat guter und richtiger Entscheidungen. In der heutigen, von Unsicherheit, Dynamik und Komplexität geprägten Wirtschaftswelt kommt daher einer systematischen Entscheidungsvorbereitung und Hinführung zur Entscheidung eine große Bedeutung zu.

Der Leitfaden „Entscheidungsvorlagen für die Unternehmensführung“ stellt hierzu die wesentlichen rechtlichen und ökonomischen Anforderungen an eine fundierte Entscheidungsvorbereitung und -findung dar. Er richtet sich gleichermaßen an die mit einer Entscheidung konfrontierten Geschäftsleitungen wie auch an die sie unterstützenden Einheiten, insbesondere Controller und Risikomanager.

Der Leitfaden gibt Antwort auf die folgenden Fragestellungen:

- Welche Anforderungen an Unternehmensentscheidungen werden durch § 93 AktG „Business Judgement Rule“ zur Haftungsvermeidung von Führungskräften und Organen gestellt?
- Was genau ist unter den gesetzlich geforderten „angemessenen Informationen“ zu verstehen, insbesondere zur Berücksichtigung von Unsicherheit und Risiken?
- Wie sollten die Prozesse zur Entscheidungsfindung gestaltet sein, um eine unabhängige und neutrale Bewertung und Interpretation des Entscheidungssachverhaltes zu ermöglichen?
- Welche Rolle und Funktion kann das Controlling in diesem Zusammenhang einnehmen, vor allem im Zusammenspiel mit dem Risikomanagement?

Anhand vieler Beispiele und Checklisten werden praxisnahe Lösungsvorschläge unterbreitet, die betriebswirtschaftlich wie rechtlich den Anforderungen an eine verantwortliche Entscheidung genügen.

Herausgeber:

Internationaler Controller Verein e.V. (ICV)

Autoren

Prof. Dr. Werner Gleißner, FutureValue Group AG/TU Dresden | Prof. Dr. Ute Vanini, FH Kiel
Prof. Dr. Thomas Berger, DHBW Stuttgart | Markus Feldmeier, Zollner Elektronik AG
Dr. Tobias Flath, Deloitte GmbH WpG | Prof. Dr. Thomas Günther, TU Dresden
Ralf A. Huber, Unternehmensberater/RMA Risk Management & Rating Association e.V.
Dr. Markus Kottbauer, decision.partners | Prof. Dr. Robert Rieg, Hochschule Aalen
Prof. Dr. Utz Schäffer, WHU Otto-Beisheim-School of Management | Karl-Heinz Steinke,
Internationaler Controller Verein e.V. | Marco Wolfrum, FutureValue Group AG

Schriftleitung

Prof. Dr. Werner Gleißner | Prof. Dr. Ute Vanini



ISBN 978-3-648-15723-7
Bestell-Nr. 01401-0042
EUR 29,80 (D)

9 783648 157237 www.haufe.de